



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA CREȘTINĂ „DIMITRIE CANTEMIR”**

*Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, București
tel: 330.84.90 , 330.99.56; fax: 330.87.74*

**Strategia de cercetare
a Universității Creștine „Dimitrie Cantemir”
pentru perioada 2014 – 2020**

1. Introducere

Scopul urmărit prin elaborarea strategiei pentru perioada 2014-2020 se referă la cadrul general prin care Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” își va îndeplini misiunea și obiectivele privind cercetarea științifică, în vederea promovării sale ca o entitate cu vizibilitate națională și internațională în domeniul cercetării, în condițiile trecerii și dezvoltării societății bazată pe cunoaștere.

Această strategie își propune să consolideze mediul științific pentru dezvoltarea cercetării și inovării, oferind universității cadrul prielnic pentru integrarea sa în spațiul național, european și internațional. Totodată, această strategie urmărește să creeze suportul necesar construirii unui sistem funcțional care să constituie condițiile prielnice pentru atragerea, formarea și păstrarea resurselor umane de înaltă calitate, competență, responsabilitate și performanță.

Implementarea strategiei de cercetare reprezintă premisa competitivității naționale și internaționale a universității, respectiv a afirmării potențialului științific și de cercetare utilizat în scopul transferului de cunoștințe prin procesul educațional, dar și prin valorificarea în practică a rezultatelor, pe baza parteneriatului între mediul academic și cel de afaceri. În acest mod, Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” va contribui la dezvoltarea unei culturi pozitive orientată spre cercetare și inovare, componentă a societății românești bazate pe cunoaștere. Știința ne afectează viața cotidiană în mod direct și sistematic, pentru că toate ocupațiile sunt afectate direct și indirect de evoluția științei și tehnologiei, iar locurile de muncă actuale și viitoare există sau vor exista doar în funcție de cursul progresului științific și tehnologic.

2. Context

Aprofundarea globalizării a determinat creșterea importanței colaborării internaționale a schimbului de cunoaștere, fapt ce a condus la crearea de comunități științifice internaționale puternice, fără însă a fi redusă importanța complexului de factori locali asupra adaptării și valorificării rezultatelor cercetării.

În acest context, universitățile dobândesc un rol tot mai important, transformându-se în importanți actori pe piața cunoașterii, atrăgând și dezvoltând resurse umane performante, ce au determinat concentrarea de semnificative facilități privind cercetarea științifică.

Uniunea Europeană a depus eforturi pentru recuperarea decalajelor de creștere economică, situând domeniul de cercetare-dezvoltare-inovare la baza acestor demersuri.

Principalele provocări cărora trebuie să le facă față Uniunea Europeană pentru îmbunătățirea capacității de cercetare – dezvoltare – inovare sunt:

- Insuficienta concentrare în poli de excelență capabili să concureze pe plan global;
- Slaba integrare a elementelor în triunghiul cunoașterii (educație-cercetare-inovare);
- Insuficienta cercetare trans și interdisciplinară focalizată pe nevoile de inovare;
- Lipsa unor modele de guvernare și organizare a cercetării și educației la nivel european;
- Costurile ridicate ale brevetării în UE;
- Mobilitatea redusă a cercetătorilor.

Strategia de cercetare a Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” a fost elaborată pentru un orizont de timp de 7 ani și se caracterizează prin schimbări majore cu implicații semnificative pentru învățământul universitar românesc și pentru activitatea de cercetare.

Principala provocare este reprezentată de integrarea României în Uniunea Europeană, ceea ce a condus la o creștere a competitivității pentru domeniul cercetării.

România se află la capătul unui ciclu de politici publice în domeniul cercetării, dezvoltării experimentale și inovării (CDI), noul ciclu începe în anul 2014 și se întinde până în anul 2020.

Strategia de cercetare a universității s-a elaborat pe baza Strategiei de cercetare, dezvoltare și inovare 2014-2020 a României, contribuind astfel la integrarea eforturilor pentru creșterea vizibilității cercetării românești în plan internațional și la creșterea competitivității economiei românești prin transfer de cunoștințe din mediul academic și de cercetare spre sfera economico-socială.

Totodată, s-a luat în considerare, de asemenea, faptul că, în perspectivă, activitatea de cercetare va avea o pondere tot mai importantă în evaluarea universităților și a cadrelor didactice. Activitatea de cercetare se impune a constitui și o sursă importantă de venituri, mai

ales în contextul societății bazate pe cunoaștere, în care aplicarea celor mai noi rezultate ale cercetării are impact direct asupra competitivității economice. Principalele caracteristici ale contextului actual sunt: existența unor oportunități multiple, atât de informare, cât și de finanțare, iar pe de altă parte, accentuarea competiției în sfera cercetării, inovării și transferului de cunoaștere.

3. Obiective strategice majore

Scopul general al strategiei de cercetare se referă la transformarea Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” într-o universitate cu activitate intensă de cercetare și inovare la nivelul standardelor Uniunii Europene. Obiectivele strategice definite au în vedere standardele cercetării științifice de excelență, pe plan național și internațional privind tendințele, cerințele, oportunitățile și exigențele.

Fundamentele de la care s-a pornit în elaborarea strategiei se referă la resursele umane, infrastructura de cercetare, colaborarea în regim de parteneriat, managementul proiectelor de cercetare, dezvoltarea universității ca un pol de excelență în relația cu mediul academic, de afaceri, social și necesitatea modernizării managementului și cercetării. Toate aceste componente au generat următoarele obiective strategice privind cercetarea științifică pentru perioada 2014-2020 la Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” și anume:

1. Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică, în vederea asigurării vizibilității științifice naționale și internaționale a universității.
2. Dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii specifice activității de cercetare necesare desfășurării unei activități de cercetare performante la nivelul universității.
3. Diversificarea relațiilor de parteneriat la nivel național și internațional necesare creșterii performanțelor și vizibilității cercetării științifice a universității.
4. Perfecționarea managementului proiectelor de cercetare;
5. Promovarea și dezvoltarea continuă a universității ca un pol de excelență în relația cu mediul academic, de afaceri, social.
6. Modernizarea managementului și cercetării.

4 Obiective strategice specifice

Fiecare obiectiv strategic major prezentat la punctul anterior presupune atingerea unor obiective specifice, în vederea dezvoltării universității ca o entitate cu vizibilitate națională și internațională privind dezvoltarea unei cercetări competitive, transferuri de cunoaștere, precum și oferirea unui suport pentru crearea unui sistem funcțional care să înlesnească

atragera, formarea, dezvoltarea și păstrarea resurselor umane de o înaltă pregătire profesională, calitate, competență și responsabilitate.

4.1. Obiective specifice privind creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică.

Resursele umane constituie cel mai important factor al desfășurării și dezvoltării unei cercetări științifice performante, necesitând realizarea următoarelor obiective specifice:

- definirea statutului cercetătorului în universitate prin stimularea și motivarea activității de cercetare în vederea implicării în desfășurarea de acțiuni performante privind cercetarea științifică de excelență;
- constituirea unui mediu propice activității de cercetare pentru tineri prin încurajarea lor în timpul studiilor de licență și masterat;
- crearea unui mediu atractiv pentru creșterea nivelului calitativ și aplicativ al cercetărilor efectuate de către doctoranzi;
- intensificarea colaborărilor cu personalități științifice, instituții, organizații recunoscute pentru activitatea științifică în scopul descoperirii, constituirii, dezvoltării și exploatării de idei;
- susținerea de proiecte, cooperări și schimburi naționale și internaționale pentru teme prioritare de cercetare;
- intensificarea participării personalului didactic și de cercetare la diferite manifestări ale cunoașterii naționale și internaționale;
- stimularea și intensificarea inițiativelor de participare la diferite programe de cercetare organizate pe plan internațional;

4.2. Obiective specifice privind dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii specifice activității de cercetare.

Performanța și calitatea rezultatelor activității de cercetare necesită o infrastructură modernă și competitivă. Pentru atingerea acestui obiectiv strategic major, universitatea își propune următoarele obiective specifice:

- amplificarea gradului de acces a echipelor de cercetare la utilizarea în comun a resurselor existente, precum și a celor achiziționate pe parcurs;
- constituirea și asigurarea unor baze de documentare cât mai vaste prin plata taxelor de acces la bazele de date și bibliotecile on-line recunoscute pe plan internațional prin materialele de o calitate deosebită;

- organizarea, dezvoltarea și funcționarea laboratoarelor și platformelor de cercetare științifică interdisciplinară și asigurarea accesului;
- intensificarea eforturilor pentru îmbunătățirea calității revistelor de specialitate;
- încurajarea personalului de cercetare pentru publicarea lucrărilor de specialitate în edituri internaționale.

4.3. Obiective specifice privind diversificarea relațiilor de parteneriat la nivel național și internațional.

La identificarea domeniilor prioritare de cercetare, un rol important revine societății civile, mediului de afaceri etc., motiv pentru care Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” dezvoltă parteneriate sustenabile pentru dezvoltarea cercetării și inovării prin realizarea următoarelor obiective specifice:

- intensificarea cooperării cu universități recunoscute în domeniul activității de cercetare care să asigure vizibilitatea rezultatelor cercetării Universității Creștine „Dimitrie Cantemir”;
- identificarea și dezvoltarea unor forme de colaborare pentru participarea la cercetarea științifică internațională;
- consolidarea institutelor și centrelor de cercetare științifică prin extinderea diverselor forme de colaborare cu instituții, organizații care oferă universității accesul la infrastructura acestora necesară dezvoltării cercetărilor inter și multidisciplinare;
- identificarea domeniilor prioritare de cercetare în concordanță cu tendințele internaționale și necesitățile naționale pe bază de contracte de cercetare, schimburi de experiență, proiecte comune cu diferite instituții, organizații, entități din mediul de afaceri renumite, cu experiență și recunoscute pe plan internațional;

4.4. Obiective specifice privind perfecționarea managementului proiectelor de cercetare.

Pentru dezvoltarea unei cercetări științifice performante se impune funcționarea unei structuri de management al proiectelor de cercetare care să permită asigurarea, gestionarea, monitorizarea, promovarea și diseminarea informațiilor rezultate din proiecte, granturi, contracte și diverse alte teme înscrise în programele de cercetare. În scopul asigurării unei eficiențe și performanțe științifice, Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” își propune drept obiective specifice privind componenta de management de proiect, următoarele:

- pregătirea permanentă în domeniul managementului proiectelor de cercetare a tuturor persoanelor care să favorizeze asigurarea cercetării de excelență la nivelul universității;
- asigurarea și dezvoltarea unui sistem informațional performant privind evidența rezultatelor cercetărilor;
- intensificarea creșterii vizibilității internaționale a potențialului de cercetare a universității;
- asigurarea unui cadru adecvat pentru sprijinirea colectivelor de cercetare în elaborarea, derularea și diseminarea rezultatelor proiectelor de cercetare.

4.5. Obiective specifice privind promovarea și dezvoltarea continuă a universității ca un pol de excelență în relația cu mediul academic, de afaceri și social.

Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, prin activitatea de cercetare științifică performantă, prin parteneriatele încheiate, prin vizibilitatea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional dar și prin alte activități își propune drept obiectiv strategic major să devină un pol de excelență în domeniul cercetării științifice. În acest sens, se impune realizarea următoarelor obiective specifice:

- manifestarea activă a universității în cadrul asociațiilor naționale și internaționale academice, profesionale, culturale cu care universitatea a încheiat asociații, parteneriate și alte forme de colaborare;
- promovarea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune adresate mediului academic, economic și social;
- continuarea de încheiere de convenții de colaborare între universitate și mediul de afaceri în vederea unui transfer tehnologic performant între mediul academic și mediul de afaceri;
- realizarea cu factorii decidenți locali, cu asociații patronale, profesionale, a unor „incubatoare de afaceri”;
- intensificarea participării în colaborare cu reprezentanții IMM-urilor, la proiecte destinate acestora și organizarea periodică a unor întâlniri cu reprezentanții lor.

4.6. Obiective specifice privind modernizarea managementului cercetării

Pentru modernizarea managementului cercetării se propun următoarele obiective specifice:

- implementarea și dezvoltarea unui sistem informatic performant pentru managementul activității de cercetare care să ofere posibilitatea: gestionării și monitorizării activității de cercetare științifică, evaluării activității de cercetare științifică realizată la nivel de universitate, institut, facultate, centru de cercetare, departament, cadru didactic;
- eficientizarea managementului financiar și de infrastructură a contractelor de cercetare prin punerea la punct a unui sistem informațional complet privind: accesarea site-urilor oficiale privind lansarea competițiilor de programe, instruirea personalului din universitate pentru accesarea și scrierea ofertelor de cercetare, urmărirea derulării proiectelor, fluxul documentelor, achiziții, contabilitate și decontări;
- diseminarea informațiilor privind competițiile programelor de cercetare din țară și străinătate;
- gestionarea datelor personale privind CV-urile fiecărui cadru didactic.

Strategia prezentată desemnează liniile directoare ale activității de cercetare din Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”. Pentru fiecare obiectiv se impune a fi stabilite acțiuni concrete, termen/termene de realizare, resurse necesare și responsabilități. De asemenea, periodic, este necesară o analiză a acestora, identificându-se efectele, dificultățile întâmpinate, precum și orice alte elemente care să concure la atingerea acestor obiective.

Director ICSM,
Prof.univ.dr. Gheorghe Lepadatu

12.02.2014