



**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**  
**UNIVERSITATEA CREȘTINĂ "DIMITRIE CANTEMIR"**  
*Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, Bucuresti*  
*tel: 021.330.84.90 , 021.330.99.56; fax: 021330.87.74 E-mail: [office@ucdc.ro](mailto:office@ucdc.ro)*

## **STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ A UNIVERSITĂȚII CREȘTINE „DIMITRIE CANTEMIR” DIN BUCUREȘTI PENTRU 2014 – 2020**

1. INTRODUCERE.....	2
2. OBIECTIVE STRATEGICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE.....	4
3. OBIECTIVE SPECIFICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE .....	5
Obiectiv 1. Modernizarea managementului cercetării științifice .....	5
Obiectiv 2. Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică .....	6
Obiectiv 3 Dezvoltarea infrastructurii de cercetare.....	6
Obiectiv 4. Diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional.....	6
Obiectiv 5. Perfecționarea managementului proiectelor de cercetare .....	7
Obiectiv 6. Valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanțelor academice	7
Obiectiv 7. Finanțarea cercetării .....	8



## 1. INTRODUCERE

Strategia de cercetare științifică a Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” este în consonanță cu proiectul Strategiei Naționale de Cercetare, Dezvoltare și Inovare pentru perioada 2014-2020, cu planul și politicile de dezvoltare a Spațiului European de cercetare - European Research Area (ERA), precum și în acord cu Programul cadru de cercetare și Inovare 2014-2020 (Horizont 2020).

Definirea strategiei de cercetare științifică emerge din misiunea Universității Creștine "Dimitrie Cantemir" din București (UCDC sau Universitatea), în care este definit rolul său în legătură cu cercetarea științifică, și anume: **„misiunea universității este de a oferi educație și cercetare la un înalt standard de calitate pentru formarea de specialiști cu studii superioare, capabili să lucreze în companii și organisme naționale și internaționale, la standardele ocupaționale solicitate de angajatorii din țară și din Uniunea Europeană”**.

**Scopul fundamental** urmărit prin elaborarea *strategiei de cercetare*, pentru perioada 2014-2020, este creșterea prestigiului universității pe plan național și internațional pe baza unor contribuții substanțiale la dezvoltarea cunoașterii și a creativității în domeniile pe care le cultivă, din perspectivă inter și multidisciplinară, valorificând la maxim potențialul uman și de infrastructură de care dispune.

Această strategie își propune să consolideze activitatea de cercetare științifică din universitate prin dezvoltarea, în continuare, la cercetători, cadre didactice, masteranzi și studenți, a cunoștințelor, priceperilor, deprinderilor, abilităților și capacităților de cercetare-inovare, centrate pe programe, proiecte și teme de cercetare, astfel încât să se creeze și să se perfecționeze o **capacitate de cercetare universitară** remarcabilă, competitivă pe plan național și internațional, care să genereze cunoaștere, aplicabilitate, inovare.

**Obiectivul general** al activității de cercetare științifică îl constituie modernizarea structurilor de cercetare științifică din cadrul UCDC, astfel încât, pe parcursul celor șase ani, să se realizeze, la nivelul Universității, **unsistem de cercetare științifică integrat**, care să genereze capacități și capacități de cercetare coerente, complementare, competitive și eficiente. Acestea trebuie să producă, în mod specific, la nivel performant, cunoaștere, metodologii și suporturile de inovare didactică și practic-aplicativă.

În perioada la care se referă strategia cercetării științifice, conform Legii Educației Naționale nr. 1/2011 din România, Universitatea va participa la evaluări periodice, în care **obiectivul principal** este de a obține statutul de **universitate de educație și cercetare științifică** și **cele mai înalte calificative** la nivelul programelor de studiu.

Atingerea acestui obiectiv reclamă **respectarea următoarelor principii de bază și specifice: al continuității, unității, integralității, complementarității, diversității, profunzimii, valorii, acurateței, interdisciplinarității și multidisciplinarității, cooperării, al dezbaterii științifice problematizate și al dialogului, principiul sinergiei, al accesibilității, principiul promovării managementului științific în activitatea didactică și de cercetare, principiul finalității și al inovării.**

Din această perspectivă, pentru îndeplinirea acestui obiectiv, este necesar ca, în perioada 2014-2020, să se facă un efort substanțial pentru modernizarea structurilor existente pe două paliere esențiale:

### 1. Centrele de Cercetare care desfășoară activitatea la nivelul fiecărei facultăți.

Competențele acestor centre țin de specificul fiecărei facultăți, de tematica cursurilor și de necesitățile didactice, pedagogice, informaționale, inovative și, mai ales cognitive.



**Fiecare centru trebuie să realizeze:**

- angajarea cadrelor didactice și a studenților pentru realizarea unor teme concrete de cercetare;
- participarea la proiecte de cercetare la Institutele de cercetare din cadrul UCDC;
- realizarea unor lucrări de cercetare individuale și pe echipe;
- participarea la competițiile naționale și internaționale etc.;
- manifestări științifice internaționale finalizate cu elaborarea unor volume indexate internațional.

**2. Institutele de cercetare care desfășoară o activitate de cercetare specializată și continuă, în toate componentele acesteia-fundamentală, aplicativă, inovativă-pe programe de cercetare, pe proiecte și, în cadrul proiectelor, pe teme și activități.**

Activitatea de cercetare a institutelor se desfășoară, în principal, de către cercetători științifici specializați, individual și/sau în cadrul unor echipe de cercetare din care pot să facă parte, în funcție de programul respectiv și de proiectele din cadrul acestuia, cadre didactice, masteranzi și studenți, (mai ales de la centrele din Universitate cu care institutul respectiv colaborează în mod direct, dar nu numai) cu alte institute din cadrul Universității, din afara acesteia, din țară și din străinătate, în funcție de relațiile de colaborare și de parteneriat stabilite.

Pentru perioada 2014-2020, institutele de cercetare din cadrul UCDC, înscriindu-se în îndeplinirea obiectivului general și a obiectivelor strategice și specifice ale UCDC, vor elabora strategii și obiective proprii de cercetare, astfel încât, fiecare în domeniul său, în cadrul programelor și proiectelor propuse, să realizeze:

- proiecte de cercetare științifică, teme și activități de cercetare, repartizate pe echipe și cercetători, îndeosebi pe marile problematice ale dezvoltării economice, sociale, ale relațiilor internaționale, calității vieții și securității;
- lucrări de cercetare semnificative, îndeosebi, de analiză, concepte, teorii și elemente inovative care să genereze noi suporturi de cunoaștere, noi cogniții;
- evaluări strategice ale realizărilor existente în domeniul de activitate al fiecăruia, concretizate în documente care vor fi publicate on-line și diseminate în mod corespunzător;
- metodologii de cercetare științifică specifică domeniului respectiv;
- prognoze ale dinamicii pe fiecare domeniu al cunoașterii cultivat în universitate.

La finele fiecărui an universitar, fiecare institut va realiza un document de evaluare strategică a domeniului respectiv, în care se vor concepe și prognozele necesare.

Organizarea și validarea structurilor de cercetare din UCDC se vor realiza pe baza criteriilor care vor încorpora experiența existentă pe plan internațional/național (inclusiv cele folosite pentru evaluarea și clasificarea în vederea certificării unităților și instituțiilor din sistemul național de cercetare-dezvoltare), criterii care vor fi aprobate de Senatul UCDC la propunerea Consiliului de coordonare a cercetării științifice.

În ceea ce privește *tematica de cercetare*, fiecare cadru didactic sau cercetător are libertatea de a alege tema de cercetare individuală sau de a se asocia cu parteneri din UCDC sau din afara universității pentru a participa la cercetări de anvergură menite să valorizeze competențele dobândite în activitatea de cercetare științifică.

*Va fi încurajată și sprijinită organizarea unor unități sau consorții de cercetare pe tematici de mare actualitate științifică în colaborare cu alte unități sau instituții de cercetare pe baza unor acorduri ce prevăd explicit asemenea structuri de cercetare.*



**Fiecare cadru didactic și cercetător din UCDC are obligația**, prevăzută în fișa postului, de a desfășura individual sau în colectiv, în cadrul normei universitare, activitate de cercetare științifică, cu finalitate materializată în lucrări științifice validate prin publicare în reviste sau la edituri de prestigiu național/internațional. De asemenea, este imperios necesară organizarea de manifestări științifice internaționale și participarea acestora pe baza unor criterii de selecție, de către colective de specialiști recunoscuți național/internațional, ca experți de referință în domeniile lor de cercetare. Activitatea proprie de cercetare științifică, desfășurată în cadrul centrelor de cercetare înființate în fiecare facultate și la institutele de cercetare, valorificată prin lucrări publicate sau proiecte realizate, reprezintă unul din criteriile fundamentale de evaluare a calificării academice.

Programele de studii oferite de UCDC vor conține activități specifice de pregătire a studenților pentru cercetarea științifică. Studenții care doresc să desfășoare activitate de cercetare vor fi coopțați în structuri de cercetare existente și în cadrul colectivelor care beneficiază de granturi de cercetare.

## 2. OBIECTIVE STRATEGICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

**Pentru ca UCDC să devină o universitate de educație și cercetare științifică la nivelul standardelor europene avem în vedere:**

- *Crearea unui mediu de cercetare performant și atractiv pentru specialiști, dar și pentru tinerii cercetători, prin stimularea adecvată a acestora; sprijinirea unor domenii strategice în care UCDC poate deveni lider național;*
- *Promovarea excelenței în ceea ce privește rezultatele cercetării științifice și ale inovării în domeniile de specialitate ale UCDC;*
- *Stimularea competitivității în atragerea de fonduri naționale și internaționale;*
- *Implicarea studenților și masteranzilor în activitatea de cercetare în scopul dezvoltării și perfecționării deprinderilor acestora pentru cercetarea aprofundată pe domenii de specializare, necesare pregătirii lor temeinice în programele de licență și masterat;*
- *Transformarea UCDC într-un factor activ în mediul economico-social și într-un factor de cultură la nivel local, regional, național și internațional prin realizarea de parteneriate instituționale în scopul dezvoltării unor proiecte de anvergură cu caracter științific, educațional, social și cultural.*
- *Creșterea impactului social al activității de cercetare științifică prin identificarea problemelor la nivelul societății și dezvoltarea de soluții eficiente și fezabile care să genereze politici publice și sociale adecvate la nivel local, regional și național în domeniul educației, administrației, justiției, turismului etc.*



- Fundamentele de la care s-a pornit în elaborarea strategiei se referă la *resursele umane, infrastructura de cercetare, colaborarea în regim de parteneriat, managementul proiectelor de cercetare, dezvoltarea universității ca un pol de excelență în relația cu mediul academic, de afaceri, social și necesitatea modernizării managementului și cercetării.*

### 3. OBIECTIVE SPECIFICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Componentele la care ne-am referit au generat următoarele *obiective specifice* privind cercetarea științifică pentru perioada 2014-2020 la Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” și anume:

- Obiectiv 1. Modernizarea managementului cercetării științifice.*
- Obiectiv 2. Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică*
- Obiectiv 3. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare.*
- Obiectiv 4. Diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional.*
- Obiectiv 5. Perfecționarea managementului proiectelor de cercetare.*
- Obiectiv 6. Valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanței academice.*
- Obiectiv 7. Finanțarea cercetării.*

Fiecare obiectiv strategic prezentat la punctul anterior presupune atingerea unor obiective specifice, în vederea dezvoltării universității ca o entitate cu vizibilitate națională și internațională privind dezvoltarea unei cercetări competitive, transferuri de cunoaștere, precum și oferirea unui suport pentru crearea unui sistem funcțional care să înlesnească atragerea, selecția, formarea și dezvoltarea resurselor umane cu potențial creativ pentru activitatea de cercetare la nivelul standardelor internaționale.

#### *Obiectiv 1. Modernizarea managementului cercetării științifice*

*1.1 Coordonarea flexibilă și modernă* a activității la nivelul fiecărei unități de cercetare și îmbunătățirea cooperării dintre structurile de cercetare existente în Universitate, pentru realizarea unor proiecte de anvergură care să individualizeze Universitatea în sistemul educațional românesc și european.

*1.2 Reorganizarea, consolidarea și acreditarea* structurilor de cercetare existente și crearea unor noi unități de cercetare în scopul îndeplinirii obiectivelor strategice, eficientizând astfel domeniile prioritare ale activității de cercetare științifică din Universitate;

*1.3 Elaborarea și actualizarea regulamentelor specifice* activității de cercetare în funcție de legislația în vigoare și de prioritățile Universității, în concordanță cu cerințele desfășurării unui învățământ modern și de calitate axat cu preponderență pe formarea de specialiști cu o temeinică pregătire teoretică și practic aplicativă.



## **Obiectiv 2. Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică**

2.1. Redefinirea *statutului cercetătorului* în universitate prin stimularea și motivarea personalului de cercetare, pentru implicarea în realizarea unor acțiuni de performanță în folosul cercetării științifice de excelență;

2.2. Crearea unui *mediu atractiv de cercetare* pentru tineri, prin stimularea lor încă din timpul studiilor prin diverse forme de premiere și recompensare. Atragerea *tinerilor cu potențial creativ* printr-o *oferță de cercetare accesibilă și cu aplicabilitate în practica reală*;

2.3. Îndeplinirea tuturor criteriilor necesare în vederea *înființării și acreditării școlii doctorale* multidisciplinare în cadrul Universității.

2.4. Ridicarea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice tinere din Universitate prin *doctorate în co-tutelă și participarea la școli post-doctorale* în alte universități din țară și străinătate, abordând teme prioritare de cercetare fundamentală și aplicativă, pe bază de granturi/proiecte naționale și internaționale obținute prin competiții.

2.5. Încurajarea cadrelor didactice cu rezultate științifice remarcabile să participe la evaluarea granturilor/proiectelor naționale și internaționale ca experți și pentru a obține *statutul de conducător de doctorat*.

## **Obiectiv 3. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare**

3.1 Realizarea, implementarea și dezvoltarea în sistem informatic a unei *Platforme de Cercetare on-line interne*, care va prezenta în mod transparent, va monitoriza și centraliza produsele activității de cercetare științifică: articole publicate, cărți de specialitate, cursuri universitare, contracte, granturi, proiecte de cercetare, în scopul facilitării evaluării rezultatelor cercetării științifice la nivel de universitate, institut, facultate, centru de cercetare, departament, cadru didactic etc.;

3.2 Asigurarea unei *baze de documentare* cât mai vaste, în special prin accesul la bazele de date internaționale și bibliotecile on-line recunoscute pentru calitatea materialelor deținute; îmbunătățirea fondului de carte a bibliotecii în domeniul specialităților existente în UCDC și dotarea acesteia cu abonamente anuale la reviste de specialitate din țară și străinătate;

3.3 Susținerea *laboratoarelor și a platformelor de cercetare științifică* interdisciplinară accesibile mai multor facultăți și specialiști în funcție de temele cercetate.

3.4 Asigurarea *infrastructurii necesare cercetării științifice* prin achiziționarea de echipamente specifice din surse proprii sau/și din contracte de cercetare.

## **Obiectiv 4. Diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional**

4.1. *Identificarea nișelor de cercetare* care sunt în concordanță cu tendințele internaționale, pe bază de studii, schimburi de experiență și proiecte comune cu instituții, organizații, societăți comerciale cu renume pe piața internațională;

4.2. Stimularea *cooperării internaționale* cu firme, organizații, universități, prin rețele de cercetare, care să asigure creșterea vizibilității rezultatelor cercetării Universității;





4.3. *Manifestarea activă* a universității în cadrul asociațiilor naționale și internaționale academice, profesionale, culturale cu care universitatea a inițiat și promovat parteneriate și alte forme de colaborare.

4.4. *Promovarea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale* pentru dezvoltarea de proiecte comune adresate mediului academic, economic și social. Realizarea cu factorii decidenți locali, cu asociații patronale, profesionale, a unor „incubatoare de afaceri”.

#### **Obiectiv 5. Perfecționarea managementului proiectelor de cercetare**

5.1. Crearea unui Departament pentru Accesarea și Implementarea Proiectelor (DAIP) care să urmărească:

- *Informarea* privind competițiile periodice pentru obținerea finanțării pe bază de granturi/proiecte și *centralizarea* propunerilor de grant/proiect elaborate de cadrele didactice și cercetători din UCDC în scopul pregătirii lor pentru procesul de evaluare;
- organizarea unor activități de training pentru personalul academic și de cercetare;
- accesarea și implementarea proiectelor instituționale cu finanțare nerambursabilă;
- sprijinirea și consilierea personalului didactic și de cercetare din cadrul UCDC, pentru accesarea de proiecte și implementarea eficientă și eficace a acestora.

5.2. Inițierea și susținerea unor programe performante de cercetare științifică lansate de către UCDC sau prin colaborarea cu parteneri interni și externi competitivi, precum și participarea la concursurile naționale și internaționale, pentru obținerea unor proiecte de cercetare științifică;

5.3. Inițierea și implementarea unui curs universitar facultativ în domeniul managementului proiectelor de cercetare la nivel de licență și master, în scopul formării deprinderilor și abilităților studenților și masteranzilor, urmărindu-se implicarea acestora în proiecte de cercetare/granturi;

5.4. Orientarea cercetării științifice spre proiecte de cercetare în domeniile cunoașterii existente în Universitate, avându-se în vedere competențele și performanțele dobândite, precum și stimularea inovării în acord cu cerințele societății pentru cunoaștere.

#### **Obiectiv 6. Valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanțelor academice**

6.1. Susținerea cercetărilor în domeniile identificate ca fiind specifice Universității și care s-au distins prin rezultate recunoscute la nivel național și internațional;

6.2. Continuarea organizării și dezvoltarea unor manifestări științifice, reuniuni științifice periodice, conferințe științifice naționale și internaționale prin care să se realizeze diseminarea rezultatelor cercetării științifice cu finalitate prin publicarea unor volume ale acestor manifestări indexate internațional;

6.3. Organizarea unor dezbateri/seminarii/workshopuri și conferințe pe tematici interdisciplinare și stabilirea unor domenii inter- și multidisciplinare cu contribuții potențiale semnificative la creșterea competitivității Universității pe plan național/internațional;

6.4. Crearea unui *departament de publicații* care să coordoneze și să promoveze (prin cotarea CNCS și indexarea internațională) revistele de cercetare existente în Universitate, să realizeze parteneriate cu alte reviste de specialitate din țară și din străinătate, în scopul creșterii vizibilității Universității și dezvoltării schimbului de idei la nivel academic;



6.5. Ridicarea nivelului științific al lucrărilor publicate în seria Analele Universității, prin implicarea referenților științifici și antrenarea în publicare a cercetătorilor din Universitate, din alte instituții de învățământ superior din țară și din străinătate. Se va avea în vedere indexarea internațională a Analelor de la nivelul fiecărei facultăți.

6.6. Dezvoltarea și modernizarea platformelor online de diseminare a rezultatelor cercetării academice la nivelul Universității, precum și la nivelul revistelor de cercetare. Creșterea vizibilității online a activității de cercetare prin publicații din cadrul Universității;

6.7. Crearea unei rețele de distribuție prin abonamente a revistelor academice ale Universității, recunoscute național și internațional (*Cogito, Euromentor, Orizonturi ale Cunoașterii, Univers Strategic*), în toate instituțiile cu interese de cunoaștere similare din sistemul educațional românesc, precum și din străinătate;

6.8. Premiera internă a cadrelor didactice și a cercetătorilor cu performanțe academice în cercetarea prin publicații, precum și a colectivelor de cercetare cu rezultate validate internațional și național.

### **Obiectiv 7. Finanțarea cercetării**

Cercetarea științifică din UCDC va fi finanțată din:

7.1 Fonduri proprii ale UCDC (*alocarea unui procent din bugetul instituției activității de cercetare științifică*);

7.2 Resurse bazate pe *granturi obținute* în competițiile (CNCS) interne și internaționale (Grundtvig, Comenius, Socrates, Erasmus+);

7.3 Proiecte europene în baza Acordului de Parteneriat cu Comisia Europeană 2014-2020;

7.4 Prestări de servicii către instituții publice și companii private;

7.5 Sponsorizări din partea mediului de afaceri și organizațiilor non-guvernamentale

Strategia prezentată desemnează liniile directoare ale activității de cercetare din Universitatea Creștină "Dimitrie Cantemir". Pentru realizarea scopurilor și a obiectivelor de cercetare se vor desfășura acțiuni concrete cu finalitate adecvată la nivelul fiecărei structuri de cercetare, avându-se în vedere termene de realizare, resursele necesare și responsabilități. Se vor efectua periodic (semestru/an universitar) analize de impact și de eficiență ale activității de cercetare și se vor stabili prognoze pentru desfășurarea acesteia la nivelul standardelor academice recunoscute la nivel național și internațional.

**Prezenta Strategie va intra în vigoare prin Hotărârea Senatului Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” din data de 31.03.2014**

**Data: 31 Martie 2014**

**Rector,  
Prof. univ. dr.  
Corina Adriana Dumitrescu**

**Coordonator al Consiliului de Coordonare a Cercetării Științifice,  
Prof. univ. dr. Gabriela Pohoăț**