



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA CREȘTINĂ "DIMITRIE CANTEMIR"

Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, Bucuresti
tel: 021.330.84.90 , 021.330.99.56; fax: 021330.87.74 E-mail: office@ucdc.ro

STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ A
UNIVERSITĂȚII CREȘTINE „DIMITRIE CANTEMIR” DIN
BUCUREȘTI PENTRU 2014 – 2016

1. INTRODUCERE.....	2
2. OBIECTIVE STRATEGICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE.....	3
3. OBIECTIVE SPECIFICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE PENTRU PERIOADA 2014-2016	4
3.1 Modernizarea managementului cercetării științifice.....	4
3.2 Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică....	4
3.3 Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare	5
3.4 Diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional.....	5
3.5 Îmbunătățirea managementului proiectelor de cercetare	5
3.6 Valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanțelor academice	6
3.7 Finanțarea cercetării la nivelul UCDC.....	6



1. INTRODUCERE

Strategia de cercetare științifică a Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” pe termen mediu 2014-2016 se încadrează în Strategia de cercetare științifică a Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” pe termen lung 2014-2020, care este creată în strictă corelație cu proiectul Strategiei Naționale de Cercetare, Dezvoltare și Inovare pentru perioada 2014-2020, cu planul și politicile de dezvoltare a Spațiului European de cercetare - European Research Area (ERA), precum și în acord cu Programul cadru de Cercetare și Inovare 2014-2020 (Horizon 2020).

Strategia de cercetare pentru perioada 2014-2016 urmărește drept scop sporirea prestigiului UCDC pe plan național și internațional pe baza unor contribuții substanțiale la dezvoltarea cunoașterii și a creativității în domeniile în care s-a consacrat, din perspectivă inter și multidisciplinară, valorificând la maxim potențialul uman și de infrastructură de care dispune.

Această strategie își propune să consolideze activitatea de cercetare științifică din universitate prin continuarea dezvoltării în rândul cadrelor didactice și a cercetătorilor, precum și a masteranzilor și studenților, a cunoștințelor, competențelor și experiențelor de cercetare-inovare, centrate pe programe, proiecte și teme de cercetare, astfel încât să se **creze și să se perfecționeze o capacitate de cercetare universitară** remarcabilă, competitivă pe plan național și internațional, care să genereze cunoaștere, aplicabilitate, inovare.

Obiectivul general al activității de cercetare științifică pentru perioada 2014-2016 îl constituie realizarea la nivelul UCDC a unui **sistem de cercetare științifică integrat**, prin modernizarea structurilor de cercetare științifică din cadrul UCDC, capabil să genereze capacități și capacități de cercetare coerente, complementare, competitive și eficiente. Acesta trebuie să producă, în mod specific, la nivel performant, cunoaștere, metodologii și suporturile de inovare didactică și practic-aplicativă.

În perioada 2014-2016, UCDC va participa la evaluări periodice, în care **obiectivul principal** este de a obține statutul de **universitate de educație și cercetare științifică și cele mai înalte calificative** la nivelul programelor de studiu.

Pentru realizarea acestui obiectiv se impune respectarea următoarelor **principii**: *al continuității, unității, integralității, complementarității, diversității, profunzimii, valorii, acurateței, interdisciplinarității și multidisciplinarității, cooperării, al dezbaterii științifice problematizate și al dialogului, sinergiei, accesibilității, promovării managementului științific în activitatea didactică și de cercetare, finalității și al inovării.*

Din această perspectivă, pentru îndeplinirea obiectivului general, în perioada **2014-2016**, se are în vedere **modernizarea structurilor existente pe cele două direcții**:

- **Cele 15 Centre de Cercetare științifică care funcționează la nivelul fiecărei facultăți**, cu competențe specifice tematicii cursurilor desfășurate la nivelul facultăților. Pentru perioada 2014-2016, fiecare centru are în vedere următoarele:
 - participarea la proiecte de cercetare în cadrul Institutelor de cercetare ale UCDC;
 - angajarea cadrelor și a studenților pentru realizarea unor teme concrete de cercetare;
 - realizarea unor lucrări de cercetare individuale și pe echipe;
 - participarea la competiții naționale și internaționale etc.;
 - manifestări științifice internaționale finalizate cu diseminarea rezultatelor în cadrul unor reviste sau volume ale manifestărilor științifice de prestigiu indexate în baze de date internaționale recunoscute CNCS.
- Pentru perioada 2014-2016, fiecare din **cele 3 Institute de Cercetare care desfășoară o activitate de cercetare specializată** are în vedere următoarele:
 - crearea unor echipe de cercetare din care pot să facă parte cadre didactice, masteranzi și studenți (mai ales de la centrele din Universitate cu care institutul respectiv colaborează în mod direct, dar nu numai) pentru realizarea unor proiecte de cercetare;



- cu alte institute din cadrul Universității, din afara acesteia, din țară și din străinătate,
- întărirea relațiilor de colaborare și de parteneriat cu alte instituții de profil din țară și străinătate.

La finele fiecărui an universitar, fiecare institut va realiza un document de evaluare strategică a domeniului respectiv, în care se vor concepe și prognozele necesare.

Fiecare cadru didactic sau cercetător are libertatea de a alege tema de cercetare individuală sau de a se asocia cu parteneri din UCDC sau din afara universității pentru a participa la cercetări de anvergură menite să valorizeze competențele dobândite în activitatea de cercetare științifică.

Pentru perioada **2014-2016**, este sprijinită organizarea unor **unități de cercetare pe tematici** de mare actualitate științifică în colaborare cu alte unități sau instituții de cercetare pe baza unor acorduri ce prevăd explicit asemenea structuri de cercetare.

Cadrele didactice din UCDC au obligația, prevăzută în fișa postului, de a **desfășura individual sau în colectiv, în cadrul normei universitare, activitate de cercetare științifică, cu finalitate materializată în lucrări științifice validate prin publicare în reviste sau la edituri de prestigiu național/internațional.**

De asemenea, este imperios necesară **organizarea de manifestări științifice internaționale** și participarea la acestea pe baza unor criterii de selecție, de către colective de specialiști recunoscuți național/internațional, ca experți de referință în domeniile lor de cercetare. Activitatea proprie de cercetare științifică, desfășurată în cadrul centrelor de cercetare înființate în fiecare facultate și la institutele de cercetare, valorificată prin lucrări publicate sau proiecte realizate, reprezintă unul din criteriile fundamentale de evaluare a calificării academice.

Programele de studii oferite de UCDC vor conține activități specifice de pregătire a studenților pentru cercetarea științifică. Studenții care doresc să desfășoare activitate de cercetare vor fi cooptați în structuri de cercetare existente și în cadrul colectivelor care beneficiază de granturi de cercetare.

2. OBIECTIVE STRATEGICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Pentru ca UCDC să devină o universitate de educație și cercetare științifică la nivelul standardelor europene sunt avute în vedere următoarele:

- *crearea unui mediu de cercetare performant și atractiv pentru specialiști, dar și pentru tinerii cercetători, prin stimularea adecvată a acestora;*
- *sprijinirea unor domenii strategice în care UCDC poate deveni lider național;*
- *promovarea excelenței în ceea ce privește rezultatele cercetării științifice și ale inovării în domeniile de specialitate ale UCDC;*
- *stimularea competitivității în atragerea de fonduri naționale și internaționale;*
- *implicarea studenților și masteranzilor în activitatea de cercetare în scopul dezvoltării și perfecționării deprinderilor acestora pentru cercetarea aprofundată pe domenii de specializare, necesare pregătirii lor temeinice în programele de licență și masterat;*
- *transformarea UCDC într-un factor activ în mediul economico-social și într-un factor de cultură la nivel local, regional, național și internațional prin realizarea de parteneriate instituționale în scopul dezvoltării unor proiecte de anvergură cu caracter științific, educațional, social și cultural;*
- *creșterea impactului social al activității de cercetare științifică prin identificarea problemelor la nivelul societății și dezvoltarea de soluții eficiente și fezabile care să genereze politici publice și sociale adecvate la nivel local, regional și național în domeniul educației, administrației, justiției, turismului etc.*

Fundamentele de la care s-a pornit în elaborarea strategiei se referă la **resursele umane, infrastructura de cercetare, colaborarea în regim de parteneriat, managementul proiectelor de**



cercetare, dezvoltarea universității ca un pol de excelență în relația cu mediul academic, de afaceri, social și necesitatea modernizării managementului și cercetării.

3. OBIECTIVE SPECIFICE ALE CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE PENTRU PERIOADA 2014-2016

Obiective specifice privind cercetarea științifică pentru perioada 2014-2016 au în vedere următoarele direcții de acțiune:

1. *modernizarea managementului cercetării științifice;*
2. *creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică;*
3. *dezvoltarea infrastructurii de cercetare;*
4. *diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional;*
5. *perfecționarea managementului proiectelor de cercetare;*
6. *valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanței academice;*
7. *finanțarea cercetării.*

Fiecare obiectiv are în vedere dezvoltarea UCDC ca o entitate cu vizibilitate națională și internațională privind dezvoltarea unei cercetări competitive, transferuri de cunoaștere, precum și oferirea unui suport pentru crearea unui sistem funcțional care să faciliteze **atragera, selecția, formarea și dezvoltarea resurselor umane cu potențial creativ** pentru activitatea de cercetare la nivelul standardelor internaționale.

3.1 Modernizarea managementului cercetării științifice

- **Coordonarea flexibilă și modernă** a activității la nivelul fiecărei unități de cercetare și îmbunătățirea cooperării dintre structurile de cercetare existente în Universitate, pentru realizarea unor proiecte de anvergură care să individualizeze Universitatea în sistemul educațional românesc și european.
- **Consolidarea și acreditarea** structurilor de cercetare existente și crearea unor noi unități de cercetare în scopul îndeplinirii obiectivelor strategice, eficientizând astfel domeniile prioritare ale activității de cercetare științifică din UCDC.
- **Elaborarea și actualizarea regulamentelor specifice** activității de cercetare în funcție de legislația în vigoare și de prioritățile UCDC, în concordanță cu cerințele desfășurării unui învățământ modern și de calitate axat cu preponderență pe formarea de specialiști cu o temeinică pregătire teoretică și practic aplicativă.

3.2 Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică

- Stimularea și motivarea personalului de cercetare, pentru implicarea în realizarea unor acțiuni de performanță în folosul cercetării științifice de excelență.
- Crearea unui **mediu atractiv de cercetare** pentru tineri, prin stimularea lor încă din timpul studiilor prin diverse forme de premiere și recompensare. Atragerea **tinerilor cu potențial creativ** printr-o **ofertă de cercetare accesibilă și cu aplicabilitate în practica reală** (ex. *Conferința tinerilor, sesiunile de comunicări științifice ale studenților și masteranzilor*).
- Îndeplinirea tuturor criteriilor necesare în vederea **înființării și acreditării școlii doctorale** multidisciplinare în cadrul UCDC.
- Sporirea nivelului de pregătire profesională a cadrelor didactice tinere din UCDC prin **doctorate în cotutelă și participarea la școli post-doctorale** în alte universități din țară și străinătate, abordând teme prioritare de cercetare fundamentală și aplicativă, pe bază de granturi/ proiecte naționale și internaționale obținute prin competiții.



- Încurajarea cadrelor didactice cu rezultate științifice remarcabile să participe la evaluarea granturilor/proiectelor naționale și internaționale ca experți și pentru a obține **statutul de conducător de doctorat**.

3.3 Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare

- Realizarea, implementarea și dezvoltarea în sistem informatic a unei **Platforme de Cercetare on-line interne**, care va prezenta în mod transparent, va monitoriza și centraliza produsele activității de cercetare științifică: articole publicate, cărți de specialitate, cursuri universitare, contracte, granturi, proiecte de cercetare, în scopul facilitării evaluării rezultatelor cercetării științifice la nivel de universitate, institut, facultate, centru de cercetare, departament, cadru didactic etc.
- Asigurarea unei **baze de documentare** cât mai vaste, în special prin accesul la bazele de date internaționale și bibliotecile on-line recunoscute pentru calitatea materialelor deținute; îmbunătățirea fondului de carte al bibliotecii în domeniul specialităților existente în UCDC și dotarea acestora cu abonamente anuale la reviste de specialitate din țară și străinătate.
- Continuarea procesului de indexare în bazele de date internaționale recunoscute CNCS a publicațiilor științifice (revistelor) ale UCDC și dezvoltarea capacităților de diseminare și de cooperare în plan academic și economic.
- Susținerea **laboratoarelor și a platformelor de cercetare științifică** interdisciplinară accesibile mai multor facultăți și specialiști în funcție de temele cercetate.
- Asigurarea **infrastructurii necesare cercetării științifice** prin achiziționarea de echipamente specifice din surse proprii sau/și din contracte de cercetare.

3.4 Diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional

- **Identificarea nișelor de cercetare** care sunt în concordanță cu tendințele internaționale, pe bază de studii, schimburi de experiență și proiecte comune cu instituții, organizații, societăți comerciale cu renume pe piața internațională.
- Stimularea **cooperării internaționale** cu firme, organizații, universități, prin rețele de cercetare, care să asigure creșterea vizibilității rezultatelor cercetării UCDC.
- **Manifestarea activă** a universității în cadrul asociațiilor naționale și internaționale academice, profesionale, culturale cu care universitatea a inițiat și promovat parteneriate și alte forme de colaborare.
- **Promovarea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale** pentru dezvoltarea de proiecte comune adresate mediului academic, economic și social. În plus, se are în vedere realizarea cu factorii decidenți locali, cu asociații patronale, profesionale, a unor „*incubatoare de afaceri*”.

3.5 Îmbunătățirea managementului proiectelor de cercetare

- Crearea unui Departament pentru Accesarea și Implementarea Proiectelor (DAIP) care să urmărească:
 - **informarea** privind competițiile periodice pentru obținerea finanțării pe bază de granturi/proiecte și **centralizarea** propunerilor de grant/proiect elaborate de cadrele didactice și cercetători din UCDC în scopul pregătirii lor pentru procesul de evaluare;
 - organizarea unor activități de **training** pentru personalul academic și de cercetare;
 - accesarea și implementarea proiectelor instituționale cu finanțare nerambursabilă;
 - sprijinirea și **consilierea personalului didactic și de cercetare** din cadrul UCDC, pentru accesarea de proiecte și implementarea eficientă și eficace a acestora.



- Inițierea și susținerea unor programe performante de cercetare științifică lansate de către UCDC sau prin colaborarea cu parteneri interni și externi competitivi, precum și participarea la concursurile naționale și internaționale, pentru obținerea unor proiecte de cercetare științifică.
- Inițierea și implementarea unui curs universitar facultativ în domeniul managementului proiectelor de cercetare la nivel de licență și master, în scopul formării deprinderilor și abilităților studenților și masteranzilor, urmărindu-se implicarea acestora în proiecte de cercetare/granturi.
- Orientarea cercetării științifice spre proiecte de cercetare în domeniile cunoașterii existente în Universitate, avându-se în vedere competențele și performanțele dobândite, precum și stimularea inovării în acord cu cerințele societății pentru cunoaștere.

3.6 Valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanțelor academice

- Susținerea cercetărilor în domeniile identificate ca fiind specifice UCDC și care s-au distins prin rezultate recunoscute la nivel național și internațional.
- Continuarea organizării și dezvoltarea unor **manifestări științifice**, reuniuni științifice periodice, conferințe științifice naționale și internaționale prin care să se realizeze diseminarea rezultatelor cercetării științifice cu finalitate prin publicarea unor volume ale acestor manifestări indexate în baze de date internaționale recunoscute CNCS.
- Organizarea unor dezbateri/ seminarii/ workshopuri și conferințe pe tematici interdisciplinare și stabilirea unor domenii inter- și multidisciplinare cu contribuții potențiale semnificative la creșterea competitivității UCDC pe plan național/internațional.
- Crearea unui **departament de publicații** care să coordoneze și să promoveze (prin cotarea CNCS și indexarea internațională) revistele de cercetare existente în UCDC, să realizeze parteneriate cu alte reviste de specialitate din țară și din străinătate, în scopul creșterii vizibilității Universității și dezvoltării schimbului de idei la nivel academic.
- Ridicarea nivelului științific al lucrărilor publicate în seria **Analele Universității**, prin implicarea referenților științifici și antrenarea în publicare a cercetătorilor din Universitate, din alte instituții de învățământ superior din țară și din străinătate. Se va avea în vedere indexarea internațională a Analelor de la nivelul fiecărei facultăți.
- Dezvoltarea și modernizarea **platformelor online de diseminare a rezultatelor** cercetării academice la nivelul UCDC, precum și la nivelul revistelor de cercetare. Creșterea vizibilității online a activității de cercetare prin publicații științifice din cadrul UCDC.
- Crearea unei **rețele de distribuție** prin abonamente a revistelor academice ale UCDC, recunoscute național și internațional (*Cogito, Euromentor, Orizonturi ale Cunoașterii, Univers Strategic*), în toate instituțiile cu interese de cunoaștere similare din sistemul educațional românesc, precum și din străinătate.
- **Premierea** internă a cadrelor didactice și a cercetătorilor cu performanțe academice în cercetarea prin publicații științifice, precum și a colectivelor de cercetare cu rezultate validate internațional și național.

3.7 Finanțarea cercetării la nivelul UCDC

Pentru perioada 2014-2016, activitățile de cercetare științifică desfășurate în cadrul UCDC sunt finanțate din:

- fonduri proprii ale UCDC (alocarea unui buget la nivelul UCDC pentru activități de cercetare științifică);
- resurse obținute prin competiție de granturi (CNCS) interne și internaționale (Grundtvig, Comenius, Socrates, Erasmus+);
- contractarea de fonduri din partea unor instituții publice și companii private pentru realizarea de lucrări de cercetare;
- sponsorizări din partea mediului de afaceri și organizațiilor non-guvernamentale pentru realizarea de lucrări de cercetare.



Strategia de cercetare științifică a Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” pe termen mediu 2014-2016 se încadrează în Strategia de cercetare științifică a UCDC pe termen lung 2014-2020. Strategia prezentată desemnează liniile directoare ale activității de cercetare din UCDC.

Pentru realizarea scopurilor și a obiectivelor de cercetare se vor desfășura **acțiuni concrete la nivelul anilor universitari 2014-2015 și 2015-2016** cu finalitate adecvată la nivelul fiecărei structuri de cercetare, avându-se în vedere termene de realizare, resursele necesare și responsabilități.

De asemenea, periodic (semestru/an universitar) se efectuează analize **de impact și de eficiență** ale activității de cercetare și se realizează prognoze pentru desfășurarea acestora la nivelul standardelor academice recunoscute la nivel național și internațional.

Martie 2014

**Prorector Cercetare - programe și publicații științifice,
Prof. univ. dr. Georgeta ILIE**