



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA CREȘTINĂ „DIMITRIE CANTEMIR”
Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, București
tel: 021.330.84.90 , 021.330.99.56; fax: 021330.87.74 E-mail: office@ucdc.ro

PLAN OPERAȚIONAL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ AL UNIVERSITĂȚII CREȘTINE „DIMITRIE CANTEMIR”, PENTRU ANUL UNIV. 2018-2019

1. Cadrul general de aplicare a Strategiei de cercetare științifică pentru anul univ. 2018-2019

În societatea bazată pe cunoaștere ce caracterizează spațiul european și internațional, Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” din București (UCDC) reprezintă un jucător important al educației și cercetării științifice la nivel național și internațional.

Strategia de cercetare științifică a UCDC pentru perioada 2014-2020 adoptată de **Senatul UCDC** la data de 31 martie 2014 este elaborată în acord cu *Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare pentru perioada 2014-2020*, cu *planul și politicile de dezvoltare a Spațiului European de cercetare - European Research Area (ERA)*, precum și *Programul cadru de Cercetare și Inovare 2014-2020 (Horizon 2020)*.

Pentru perioada 2014-2020, **obiective specifice privind activitatea de cercetare științifică** la nivelul UCDC sunt următoarele:

- modernizarea managementului cercetării științifice;
- creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică;
- dezvoltarea infrastructurii de cercetare;
- diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional;
- perfecționarea managementului proiectelor de cercetare;
- valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanței academice;
- finanțarea cercetării.

Activitatea de cercetare științifică la nivelul UCDC este organizată și se desfășoară pe **două nivele**, și anume:

- **3 institute de cercetare** ale UCDC care desfășoară o activitate de cercetare specializată și continuă, în toate componentele acestora - fundamentală, aplicativă, inovativă - pe programe de cercetare, pe proiecte și, în cadrul proiectelor, pe teme și activități:
 - Institutul de Cercetări Științifice Multidisciplinare „Dimitrie Cantemir” (ICSM);



- Institutul Internațional pentru Drepturile Omului (IIDO);
- Institutul de Istorie și Studii Cantemiriene (IISC);
- **11 centre de cercetare** care sunt organizate și își desfășoară activitatea specifică la nivelul fiecărei facultăți în funcție de specificul fiecărei facultăți, de tematica cursurilor și de necesitățile didactice, pedagogice, informaționale, inovative și, mai ales cognitive.

În conformitate cu Strategia cercetării științifice pentru perioada 2014-2020, UCDC promovează și susține excelența, interdisciplinaritatea și competiția în acest domeniu.

Astfel, la începutul fiecărui an universitar, la nivelul structurilor de cercetare științifică din cadrul UCDC (Centre de cercetare la nivelul facultăților și Institute de cercetare la nivelul UCDC) se întocmesc **planuri de cercetare științifică**.

Activitățile de cercetare științifică din cadrul UCDC se desfășoară în baza unor **parteneriate** cu instituții reprezentative ale mediilor academic, de afaceri și social la nivel național și internațional.

Activitatea de cercetare științifică a UCDC are în vedere inclusiv asigurarea unei **activități editoriale** corespunzătoare, activitate susținută de directorul pentru publicații științifice și editură care coordonează toate publicațiile UCDC și urmărește poziționarea revistelor în cele mai prestigioase baze de date internaționale.

În elaborarea strategiei de cercetare a UCDC și a tuturor planurilor de cercetare la nivelul structurilor de cercetare ale UCDC s-a avut în vedere implicarea tuturor cadrelor didactice în activitatea de cercetare în conformitate cu prevederile Legii 1/2011, care stipulează faptul că **”norma universitară este formată din norma didactică și norma de cercetare”**.

Pentru atingerea unui nivel înalt de performanță, activitatea de cercetare științifică reclamă crearea unor **echipe interdisciplinare de cercetare** fundamentală, aplicativă și inovativă la nivelul institutelor, prin abordarea unor teme complexe, de actualitate pentru societatea contemporană.

Activitatea de cercetare științifică din UCDC are ca prioritate crearea unor echipe mixte de cercetare în vederea realizării unor teme de cercetare de actualitate pentru mediul socio-economic național și european, în colaborare cu alte instituții de cercetare.



2. Analiza stadiului îndeplinirii obiectivelor operaționale privind cercetarea științifică în cadrul Universității Creștine „Dimitrie Cantemir“, pentru anul univ. 2017-2018

Obiective	Activități propuse pentru 2017-2018	Rezultate propuse	Stadiul realizării	Activități re-portate pentru 2018-2019	Responsabili	Temene
1. Modernizarea managementului cercetării științifice	1.1. Coordonarea activităților de cercetare științifică la nivelul structurilor de cercetare ale UCDC	-	îndeplinit	-	Prorector cercetare	Permanent
	1.2. Acreditarea structurilor de cercetare ale UCDC: institute de cercetare și centre de cercetare	Dosare de acreditare	neîndeplinit	x	Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
	1.3. Actualizarea regulamentelor structurilor de cercetare ale UCDC în conformitate cu noile reglementări în domeniu	Regulamente	îndeplinit parțial	-	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Permanent
2. Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică	2.1. Implicarea cadrelor didactice titulare în UCDC pentru realizarea de activități de cercetare	Publicarea de cărți, articole, participarea la conferințe	îndeplinit	-	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
	2.2. Stimularea și motivarea cadrelor didactice titulare în UCDC pentru realizarea de activități de cercetare	Premii pentru cercetare cercetare	îndeplinit	-	Prorector cercetare; Directori centre de cercetări	Sept.2018
	2.3. Înființarea și acreditarea unei școlii doctorale în UCDC	Școală doctorală a UCDC	neîndeplinit	x	Conducerea UCDC	Sept.2018
	2.4. Susținerea cadrelor didactice titulare în UCDC pentru susținerea tezei de abilitare	6 cadre didactice abilitate pentru îndrumare doctorate	neîndeplinit	x	Conducerea UCDC	Sept.2018
3. Dezvoltarea	3.1. Crearea condițiilor pentru	Platforma de	îndeplinit	x	Prorector cercetare;	Sept.2018



Obiective	Activități propuse pentru 2017-2018	Rezultate propuse	Stadiul realizării	Activități re- portate pentru 2018-2019	Responsabili	Temene
infrastructurii de cercetare	<i>asigurarea funcționalității platformei de cercetare a UCDC</i>	cercetare	<i>parțial</i>		Prorector IT; Departament IT	
	3.2. <i>Achiziționarea unui abonament la o bază de date internațională</i>	Acces la bază de date pe bază de abonament	<i>neîndeplinit</i>	x	Director publicații științifice și editură UCDC	Sept.2018
4. Diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și internațional	4.1. <i>Valorificarea parteneriatelor deja încheiate de UCDC cu alte instituții academice și de cercetare</i>	Organizarea de conferințe; realizarea de proiecte de cercetare	<i>îndeplinit</i>	x	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
	4.2. <i>Încheierea de noi parteneriate cu instituții academice și de cercetare</i>	Nr. de noi parteneriate	<i>îndeplinit</i>	-	Prorector cercetare; Departamentul relații internaționale al UCDC	Sept.2018
	4.3. <i>Încheierea de noi parteneriate cu reprezentanți ai mediului de afaceri (societăți comerciale) în vederea realizării de proiecte de cercetare în comun</i>	Nr. de noi parteneriate	<i>îndeplinit parțial</i>	x	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări; Serviciul juridic al UCDC	Sept.2018
5. Perfecționarea managementului proiectelor de cercetare	5.1. <i>Crearea unei echipe pentru identificarea oportunităților privind realizarea de proiecte cu finanțare din fonduri UE</i>	-	<i>îndeplinit parțial</i>	x	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
	5.2. <i>Organizarea unor activități de training pentru cadrele didactice titulare în vederea întocmirii de proiecte de cercetare cu finanțare UE</i>		<i>îndeplinit</i>	x	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
6. Valorificarea rezultatelor cercetării	6.1. <i>Organizarea de conferințe și manifestări științifice</i>	Cel puțin o conferința	<i>îndeplinit</i>		Prorector cercetare; Directori institute și	Sept.2018



Obiective	Activități propuse pentru 2017-2018	Rezultate propuse	Stadiul realizării	Activități re- portate pentru 2018-2019	Responsabili	Termene
prin publicații și stimularea performanței academice		științifică la nivel de institut și facultate UCDC			centre de cercetări	
	6.2. Organizarea de manifestări științifice pentru studenții din ciclul de licență și master	Cel puțin o manifestare științifică la nivel de facultate UCDC	îndeplinit	-	Prorector cercetare; Directori centre de cercetări	Sept.2018
	6.3. Ridicarea nivelului științific al lucrărilor publicate în revistele UCDC	-	îndeplinit	-	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
	6.4. Creșterea vizibilității publicațiilor UCDC	Indexarea publicațiilor UCDC în noi BDI	îndeplinit	-	Director publicații științifice și editură UCDC, Redactori șef ai revistelor	Sept.2018
	6.5. Creșterea mobilității cadrelor didactice în programul Erasmus+ și alte similare	Câte 2 cadre didactice pe facultate în programul Erasmus+	îndeplinit parțial	-	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
	6.6. Diseminarea rezultatelor cercetării cu caracter aplicativ la nivelul instituțiilor decedente în domeniu	-	îndeplinit parțial	-	Directorii institute și centre de cercetări	Sept.2018
	6.7. Premiera cadrelor didactice cu performanțe în domeniul cercetării științifice	Câte un premiu pentru fiecare facultate	îndeplinit	-	Consiliul de administrație, Prorector cercetare	Sept.2018
7. Finanțarea cercetării	7.1. Alocarea unui buget la nivelul UCDC pentru activității de cercetare științifică	Buget	îndeplinit parțial	-	Consiliul de administrație, Departamentul	Sept.2018



Obiective	Activități propuse pentru 2017-2018	Rezultate propuse	Stadiul realizării	Activități re- portate pentru 2018-2019	Responsabili	Temene
					contabilitate	
	<i>7.2. Atragerea de fonduri europene pentru finanțarea activităților de cercetare din cadrul UCDC</i>	-	<i>neîndeplinit</i>	x	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018
	<i>7.3. Atragerea de fonduri prin valorificarea ofertei de cercetare a UCDC</i>	-	<i>neîndeplinit</i>	x	Directori institute și centre de cercetări	Sept.2018

**3. Plan operațional de cercetare științifică pentru anul univ. 2018-2019**

Obiective	Activități	Rezultate	Responsabil(i)	Termene
1. Modernizarea managementului cercetării științifice	<i>1.1. Coordonarea activităților de cercetare științifică la nivelul structurilor de cercetare ale UCDC</i>	-	Prorector cercetare	Permanent
	<i>1.2. Acreditarea structurilor de cercetare ale UCDC: institute de cercetare și centre de cercetare</i>	Dosare de acreditare	Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
	<i>1.3. Actualizarea regulamentelor structurilor de cercetare ale UCDC în conformitate cu noile reglementări în domeniu</i>	Regulamente	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Permanent
2. Creșterea performanței resurselor umane din activitatea de cercetare științifică	<i>2.1. Implicarea cadrelor didactice titulare în UCDC pentru realizarea de activități de cercetare</i>	Publicarea de cărți, articole, participarea la conferințe	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
	<i>2.2. Stimularea și motivarea cadrelor didactice titulare în UCDC pentru realizarea de activități de cercetare</i>	Premii pentru cercetare cercetare	Prorector cercetare; Directori centre de cercetări	Sept.2019
	<i>2.3. Înființarea și acreditarea unei școlii doctorale în UCDC</i>	Școală doctorală a UCDC	Conducerea UCDC	Sept.2019
	<i>2.4. Susținerea cadrelor didactice titulare în UCDC pentru susținerea tezei de abilitare</i>	6 cadre didactice abilitate pentru îndrumare doctorate	Conducerea UCDC	Sept.2019
3. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare	<i>3.1. Crearea condițiilor pentru asigurarea funcționalității platformei de cercetare a UCDC</i>	Platforma de cercetare	Prorector cercetare; Prorector IT; Departament IT	Sept.2019
	<i>3.2. Achiziționarea unui abonament la o bază de date internațională</i>	Acces la bază de date pe bază de abonament	Director publicații științifice și editură UCDC	Sept.2019
4. Diversificarea relațiilor de parteneriat cu mediul academic, de afaceri și social la nivel național și	<i>4.1. Valorificarea parteneriatelor deja încheiate de UCDC cu alte instituții academice și de cercetare</i>	Organizarea de conferințe; realizarea de proiecte de cercetare	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019



Obiective	Activități	Rezultate	Responsabil(i)	Termene
internațional	4.2. Încheierea de noi parteneriate cu instituții academice și de cercetare	Nr. de noi parteneriate	Prorector cercetare; Departamentul relații internaționale al UCDC	Sept.2019
	4.3. Încheierea de noi parteneriate cu reprezentanți ai mediului de afaceri (societăți comerciale) în vederea realizării de proiecte de cercetare în comun	Nr. de noi parteneriate	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări; Serviciul juridic al UCDC	Sept.2019
5. Perfecționarea managementului proiectelor de cercetare	5.1. Crearea unei echipe pentru identificarea oportunităților privind realizarea de proiecte cu finanțare din fonduri UE	-	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
	5.2. Organizarea unor activități de training pentru cadrele didactice titulare în vederea întocmirii de proiecte de cercetare cu finanțare UE		Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
6. Valorificarea rezultatelor cercetării prin publicații și stimularea performanței academice	6.1. Organizarea de conferințe și manifestări științifice	Cel puțin o conferință științifică la nivel de institut și facultate UCDC	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
	6.2. Organizarea de manifestări științifice pentru studenții din ciclul de licență și master	Cel puțin o manifestare științifică la nivel de facultate UCDC	Prorector cercetare; Directori centre de cercetări	Sept.2019
	6.3. Ridicarea nivelului științific al lucrărilor publicate în revistele UCDC	-	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
	6.4. Creșterea vizibilității publicațiilor UCDC	Indexarea publicațiilor UCDC în noi BDI	Director publicații științifice și editură UCDC	Sept.2019
	6.5. Creșterea mobilității cadrelor didactice în programul Erasmus+ și alte similare	Câte 2 cadre didactice pe facultate în	Prorector cercetare; Directori institute și	Sept.2019



Obiective	Activități	Rezultate	Responsabil(i)	Termene
		programul Erasmus+	centre de cercetări	
	<i>6.6. Diseminarea rezultatelor cercetării cu caracter aplicativ la nivelul instituțiilor decedente în domeniu</i>	-	Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
	<i>6.7. Premierea cadrelor didactice cu performanțe în domeniul cercetării științifice</i>	Câte un premiu pentru fiecare facultate	Consiliul de administrație, prorector cercetare	Sept.2019
7. Finanțarea cercetării	<i>7.1. Alocarea unui buget la nivelul UCDC pentru activitățile de cercetare științifică</i>	Buget	Consiliul de administrație, Departamentul contabilitate	Sept.2019
	<i>7.2. Atragerea de fonduri europene pentru finanțarea activităților de cercetare din cadrul UCDC</i>	-	Prorector cercetare; Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019
	<i>7.3. Atragerea de fonduri prin valorificarea ofertei de cercetare a UCDC</i>	-	Directori institute și centre de cercetări	Sept.2019



4. Concluzii

La nivelul institutelor de cercetare și ale centrelor de cercetare ale facultăților UCDC, la începutul fiecărui an universitar, se întocmesc **planuri de cercetare detaliate pe tipuri de activități și cadre didactice**.

Astfel, toate structurile de cercetare din cadrul UCDC au în vedere o serie de aspecte precum: obiectivele cercetării, temele de cercetare, tipuri de activități de cercetare (elaborarea de cârți și publicații științifice destinate studenților, participarea la conferințe științifice internaționale etc.).

De asemenea, după încheierea primului semestru de activități didactice, se vor realiza **analize privind îndeplinirea normelor de cercetare de către cadrele didactice titulare**, în concordanță cu planurile de cercetare și regulamentele UCDC. Scopul acestor analize este de evidenția progresele făcute în realizarea obiectivelor și a identifica eventualele probleme care pot afecta negativ realizarea obiectivelor prevăzute în planurile de cercetare ale UCDC. Astfel, vor fi căutarea soluții pentru depășirea acestora, precum și pentru îmbunătățirea activității de cercetare.

Strategia cercetării științifice elaborată la nivelul UCDC, precum și planurile de cercetare propuse reprezintă documente de referință pentru fiecare structură de cercetare din cadrul UCDC. Astfel, fiecare institut de cercetare din UCDC și fiecare centru de cercetare va elabora documente proprii în consonanță cu obiectivele stabilite în strategia de cercetare științifică și planul operațional aprobate de Senatul Universității.

Oct.2018

Prorector cercetare – programe și publicații științifice
Prof. univ. dr. Georgeta ILIE